

## Aan de Raad van de gemeente Lochem

Informatie bij:	B. Verboom	Kenmerk:	2012-020484
Portefeuillehouder:	F. Spekreijse	Vergadering:	3 december 2012
Onderwerp:	<b>Visie op regisserend Lochem</b>		

### Voorstel

1. De visie op Lochem als regisserende gemeente vaststellen.
2. De aanzet tot het plan van aanpak vaststellen om uitvoering te geven aan deze visie en daarmee in te stemmen met de aanstelling van een verandermanager tot 1 januari 2014, het instellen van een interne bestuurlijk/ambtelijke stuurgroep en een breed geformeerde actiegroep.
3. Conform voorgestelde planning op korte termijn een kerntakendiscussie uit te voeren en deze in het 1e kwartaal 2013 af te ronden zodat de resultaten kunnen worden meegenomen in de kadernota 2014.
4. De financiële dekking voor de uitvoering van het proces om te komen tot 'regisserend Lochem' te halen uit de bestemmingsreserve organisatieontwikkeling, met inachtneming van het feit, dat een uitgewerkte begroting volgt in februari 2013.

### Inleiding

De maatschappij verandert en dit vraagt om een andere rol van de overheid. U heeft de noodzaak vastgesteld tot een kanteling van hoofdzakelijk een verticale relatie tot de samenleving naar, veel vaker, een horizontale relatie. Om dit proces vorm te geven en hierin versnelling aan te brengen, heeft u raadsbreed op 2 juli jl. de motie 'bestemmingsreserve organisatieontwikkeling' aangenomen. Met deze motie gaf u ons de opdracht om onze visie op de regiegemeente uit te werken en aan te geven wat een passende leiderschapsstijl is om hieraan invulling te geven. U vraagt daarbij ook om een overzicht van functies en de daarbij behorende competenties gekoppeld aan de noodzakelijke organisatieontwikkeling en om een plan van aanpak.

Wij hebben deze opdracht opgepakt en dit heeft geresulteerd in de notitie 'Regisserend Lochem'. Dit document bevat de uitwerking van de in de motie verwoorde opdrachten en ligt nu voor besluitvorming voor.

### Beoogd resultaat

Lochem als lokale overheid ontwikkelen tot een overheid die goed kan inspelen op ontwikkelingen rond burger- en overheidsparticipatie.

### Middelen

De kosten met betrekking tot dit traject worden gedekt vanuit de bestemmingsreserve 'organisatieontwikkeling'. In februari 2013 volgt een uitgewerkte begroting waarin alle kosten in beeld worden gebracht.

### Argumenten

*1. het vaststellen van een gemeente brede visie op het functioneren van de lokale overheid behoort tot de kaderstellende taak van de raad.*

De visie op Lochem als regisserende gemeente is een belangrijk kaderstellend document waarmee de ontwikkeling van onze gemeente de komende jaren vorm krijgt. Daarbij heeft u via de motie een opdracht aan het college gegeven en is het logisch dat de uitwerking daarvan aan u wordt voorgelegd.

Een andere rol en houding van de overheid vragen om een andere rol en houding van de ambtelijke organisatie, college van burgemeester en wethouders en gemeenteraad. Het is daarom van belang dat alle betrokkenen zich aan deze visie verbinden.

*2. De aanzet tot het plan van aanpak beschrijft op hoofdlijnen de wijze waarop uitvoering wordt gegeven aan de visie op Lochem als regisserende gemeente.*

Het plan van aanpak verloopt volgens een strakke planning. Dit vraagt een forse inzet en betrokkenheid van college, ambtelijke organisatie en gemeenteraad. Het is daarom van belang, dat u dit plan van aanpak vaststelt en zich daaraan conformeert.

*3. een discussie over de gemeentelijke taken geeft duidelijkheid over het toekomstig takenpakket en de wijze waarop hieraan uitvoering wordt gegeven*

Het gemeentelijk takenpakket moet worden herzien. Er dient heroriëntatie plaats te vinden op wat taken zijn voor de overheid en wat aan de 'civil society' kan en mag worden overgelaten. Zelf doen, afstoten, uitbesteden en het anders invulling geven aan taken zijn daarbij elementen die aan de orde zullen komen. De uitwerking van deze kerntakendiscussie wordt meegenomen in de kadernota 2014. Daarom is het belangrijk dat op korte termijn met de kerntakendiscussie wordt gestart en deze in het 1e kwartaal 2013 is afgerond.

*4. ondanks het feit dat de financiële gevolgen met betrekking tot dit traject nog niet zijn uitgewerkt, moeten er op korte termijn al kosten worden gemaakt om uitvoering te geven aan het plan van aanpak.*

Ten behoeve van de organisatieontwikkeling is een bestemmingsreserve gecreëerd. De kosten van het voorgestelde traject worden ten laste gebracht van deze reserve. De opdracht van uw raad tot het versnellen van het proces, leidt ertoe dat er nu al kosten gemaakt moeten worden. Gezien het feit, dat een aantal elementen in de visie en plan van aanpak nog financieel moeten worden uitgewerkt is nu geen concreet beeld te geven van de kosten. In februari 2013 wordt een uitgewerkte begroting voorgelegd.

## **Kanttekeningen**

Het advies van de OR wordt nog ingewacht. Ter vergadering op 3 december kan het advies bij uw meningsvorming worden betrokken.

## **Uiterlijke besluitneming**

Om de voorgestelde planning te kunnen volgen, is het noodzakelijk dat op 3 december a.s. definitieve besluitvorming plaatsvindt.

## **Uitvoering**

Na besluitvorming zal direct worden gestart met het uitvoering

**De volgende stukken zijn voor u bijgevoegd:**

Notitie Regisserend Lochem

**De volgende stukken liggen voor u ter inzage:**

-  
-

Lochem, 20 november 2012

Burgemeester en wethouders van Lochem,

drs. J. ten Brinke  
secretaris

F.J. Spekreijse  
burgemeester